

# 2022 年全国硕士研究生入学统一考试 管理类专业学位综合能力真题

## 一、问题求解：

1. 一项工程施工 3 天后，因故障停工 2 天，之后工程队提高工作效率 20%，仍能按原计划完成，则原计划工期为（ ）。

- A. 9 天                      B. 10 天                      C. 12 天                      D. 15 天                      E. 18 天

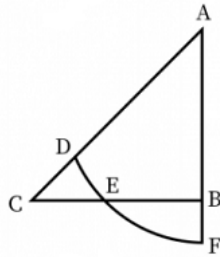
2. 某商品按利润率 12% 出售，若其成本降低 20% 而售价不变，则现利润率为（ ）。

- A. 32%                      B. 35%                      C. 40%                      D. 45%                      E. 48%

3. 设  $x$ 、 $y$  为实数，则  $f(x, y) = x^2 - 4xy + 5y^2 - 2y + 2$  的最小值为（ ）。

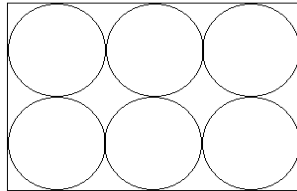
- A. 1                      B.  $\frac{1}{2}$                       C. 2                      D.  $\frac{3}{2}$                       E. 3

4. 如图， $\triangle ABC$  是等腰直角三角形，以 A 为圆心的圆弧交 AC 于 D，交 BC 于 E，交 AB 的延长线于 F。若曲边三角形 CDE 与 BEF 的面积相等，则  $\frac{AD}{AC} =$ （ ）。



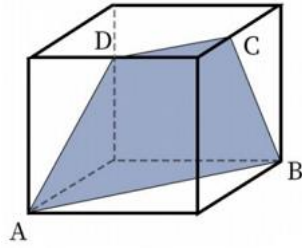
- A.  $\frac{\sqrt{3}}{2}$                       B.  $\frac{2}{\sqrt{5}}$                       C.  $\sqrt{\frac{3}{\pi}}$                       D.  $\frac{\sqrt{\pi}}{2}$                       E.  $\sqrt{\frac{2}{\pi}}$

5. 如图，已知相邻的圆都相切，从这 6 个圆中随机取 2 个，则这两个圆不相切的概率为（ ）。



- A.  $\frac{8}{15}$                       B.  $\frac{7}{15}$                       C.  $\frac{3}{5}$                       D.  $\frac{2}{5}$                       E.  $\frac{2}{3}$

6. 如图，在棱长为 2 的正方体中，A、B 是顶点，C、D 是所在棱的中点，则四边形 ABCD 的面积为（ ）。



- A.  $\frac{9}{2}$       B.  $\frac{7}{2}$       C.  $\frac{3\sqrt{2}}{2}$       D.  $2\sqrt{5}$       E.  $3\sqrt{2}$

7. 桌上放有 8 只杯子，将其中的 3 只杯子翻转（杯口朝上与朝下互换）作为一次操作，8 只杯口朝上的杯子经过  $n$  次操作后，杯口全部朝朝下，则  $n$  的最小值为（ ）。

- A. 3      B. 4      C. 5      D. 6      E. 8

8. 某公司有甲、乙、丙三个部门，若从甲部门调 26 人去丙部门，则丙部门的人数是甲部门人数的 6 倍；若乙部门调 5 人去丙部门，则丙部门人数与乙部门人数相等；则甲乙部门人数差除以 5 的余数为（ ）。

- A. 0      B. 1      C. 2      D. 3      E. 4

9. 在直角  $\triangle ABC$  中，D 为斜边 AB 的中点，以 AD 为直径的圆交 AB 于 E，若  $\triangle ABC$  面积是 8，则  $\triangle AED$  面积为（ ）。

- A. 1      B. 2      C. 3      D. 4      E. 6

10. 一个自然数的各位数字都为 105 的质因数，且每个质因数最多出现一次，则这样的自然数有（ ）个。

- A. 6      B. 9      C. 12      D. 15      E. 27

11. 购买 A 玩具和 B 玩具各 1 件需花费 1.4 元，购买 200 件 A 玩具和 150 件 B 玩具需花费 250 元，则 A 玩具的单价为（ ）。

- A. 0.5 元      B. 0.6 元      C. 0.7 元      D. 0.8 元      E. 0.9 元

12. 甲、乙两支足球队进行比赛，比分为 4:2，且在比赛过程中乙队没有领先过，则不同的进球顺序有（ ）。

- A. 6 种      B. 8 种      C. 9 种      D. 10 种      E. 12 种

13. 4 个男生和 2 个女生随机站成一排，则女生既不在两端也不相邻的概率为（ ）。

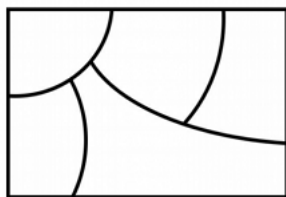
- A.  $\frac{1}{2}$       B.  $\frac{5}{12}$       C.  $\frac{3}{8}$       D.  $\frac{1}{3}$       E.  $\frac{1}{5}$

14. 已知 A、B 两地相距 208km，甲，乙，丙三车的速度分别为 60km/h，80km/h，90km/h，甲、乙两车从 A 地出发去 B 地，丙车从 B 地出发向 A 地，三车同时出发。则（ ）分钟以后，丙车与甲、乙两车之间的距离相等。

- A. 70      B. 75      C. 78      D. 80      E. 86

15. 如图，用 4 种颜色对图中五块区域进行涂色，每块区域涂一种颜色，且相邻的两块区域颜色不同，则共有（ ）种不同的涂色方法。

- A. 12      B. 24      C. 32      D. 48      E. 96

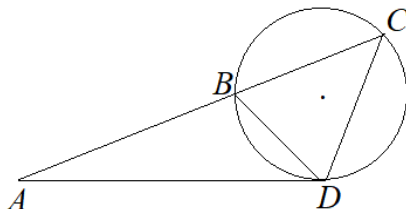


## 二、条件充分性判断：

16.如图，AD 与圆相切于点 D，AC 与圆相交于点 B、C，则能确定  $\triangle ABD$  与  $\triangle BDC$  的面积之比。

(1) 已知  $\frac{AD}{CD}$

(2) 已知  $\frac{BD}{CD}$



17.设实数  $x$  满足  $|x-2|-|x-3|=a$ ，则能确定  $x$  的值。

(1)  $0 < a \leq \frac{1}{2}$

(2)  $\frac{1}{2} < a \leq 1$

18.两个人数不等的班数学测验的平均分不相等，则能确定人数多的班。

(1) 已知两个班的平均成绩

(2) 已知两个班的总平均值

19.在  $\triangle ABC$  中，D 为 BC 边上的点，BD、AB、BC 成等比数列，则  $\angle BAC = 90^\circ$ 。

(1)  $BD = DC$

(2)  $AD \perp BC$

20.将 75 名学生分成 25 组，每组 3 人，则能确定女生人数。

(1) 已知全是男生的组数和全是女生的组数

(2) 只有 1 个男生的组数和只有 1 个女生的组数相等

21.某直角三角形的三边长  $a, b, c$  成等比数列，则能确定公比的值。

(1)  $a$  是直角边长

(2)  $c$  是斜边长

22. 已知  $x$  为正实数，则能确定  $x - \frac{1}{x}$  的值。

(1) 已知  $\sqrt{x} + \frac{1}{\sqrt{x}}$  的值

(2) 已知  $x^2 - \frac{1}{x^2}$  的值

23. 已知  $a, b$  为实数，则能确定  $\frac{a}{b}$  的值。

(1)  $a, b, a+b$  成等比数列

(2)  $a(a+b) > 0$

24. 已知正数列  $\{a_n\}$ ，则  $\{a_n\}$  是等差数列。

(1)  $a_{n+1}^2 - a_n^2 = 2n, n=1, 2, 3, \dots$

(2)  $a_1 + a_3 = 2a_2$

25. 设实数  $a, b$  满足  $|a - 2b| \leq 1$ ，则  $|a| > |b|$ 。

(1)  $|b| > 1$

(2)  $|b| < 1$

26. 百年党史充分揭示了中国共产党为什么能、马克思主义为什么行、中国特色社会主义为什么好的历史逻辑、理论逻辑、实践逻辑，面对百年未有之大变局，如果信念不坚定，就会陷入停滞彷徨的思想迷雾，就无法面对前进道路上的各种挑战风险。只有坚持中国特色社会主义道路自信、理论自信、文化自信、才能把中国的事情办好，把中国特色社会主义事业发展好。

根据以上陈述可以得出以下哪项？

- A. 如果坚持“四个自信”就能把中国的事情办好。
- B. 只要信念坚定，就不会陷入停滞彷徨的思想迷雾。
- C. 只有信念坚定，才能应对前进道路上的各种挑战风险。
- D. 只有充分理解百年党史揭示的理论逻辑，才能将中国特色社会主义事业发展好。
- E. 如果不能理解百年党史揭示的理论逻辑，就无法遵循百年党史揭示的实践逻辑。

27. “君问归期未有期，巴山夜雨涨秋池。何当共剪西窗烛，却话巴山夜雨时。”这首《夜雨寄北》是晚唐诗人李商隐的名作。一般认为这是一封“家书”，当时诗人身处巴蜀，妻子在长安，所以说“寄北”。但有学者提出，这首诗实际上是寄给友人的。断定以下哪项如果为真，最能支持以上学者的观点？

- A. 李商隐之妻王氏卒于大中五年，而该诗作于大中七年。
- B. 明清小说戏曲中经常将家庭塾师或官员幕客称为“西席”“西宾”。

- C.唐代温庭筠的《舞衣曲》中有诗句“回颦笑语西窗客，星斗寥寥波脉脉”。
- D.该诗另一题为《夜雨寄内》，“寄内”即寄怀妻子。此说得到了许多人的认同。
- E.“西窗”在古代专指客房、客厅，起自尊客于西的先秦古礼，并被后世习察日用。

28.退休在家的老王今晚在“焦点访谈”“国家记忆”“自然传奇”“人物故事”“纵横中国”这5个节目中选择了3个节目观看。老王对观看的节目有如下要求：

- (1)如果观看“焦点访谈”，就不观看“人物故事”；
- (2)如果观看“国家记忆”，就不观看“自然传奇”。

根据上述信息，老王一定观看了如下哪个节目？

- A. “纵横中国”
- B. “国家记忆”
- C. “自然传奇”
- D. “人物故事”
- E. “焦点访谈”

29.2020年全球碳排放量减少大约24亿吨，远远大于之前的创纪录降幅，例如二战结束时下降9亿吨，2009年金融危机最严重时下降5亿吨。非政府组织全球碳计划(GCP)在其年度评估报告中说，由于各国在新冠肺炎疫情期间采取了封锁和限制措施，汽车使用量下降了一半左右，2020年的碳排放量同比下降了创纪录的7%。以下哪项如果为真，最能支持GCP的观点？

- A.2020年碳排放量下降最明显的国家或地区是美国和欧盟。
- B.延缓气候变化的办法不是停止经济活动，而是加速向低碳能源过渡。
- C.根据气候变化《巴黎协定》，2015年之后的10年全球每年需减排约10~20亿吨。
- D.2020年在全球各行业减少的碳排放总量中，交通运输业所占比例最大
- E.随着世界经济的持续复苏，2021年全球碳排放量同比下降可能不超过5%。

30.某小区2号楼1单元的住户都打了甲公司的疫苗，小李家不是该小区2号楼1单元的住户，小赵家都打了甲公司的疫苗，而小陈家都没有打甲公司的疫苗。根据以上陈述，可以得出以下哪项？

- A.小李家都没有打甲公司的疫苗。
- B.小赵家是该小区2号楼1单元的住户。
- C.小陈家是该小区的住户，但不是2号楼1单元的。
- D.小赵家是该小区2号楼的住户，但未必是1单元的。
- E.小陈家若是该小区2号楼的住户，则不是1单元的。

31.某研究团队研究了大约4万名中老年人的核磁共振成像数据、自我心理评估等资料，发现经常有孤独感的研究对象和没有孤独感的研究对象在大脑的默认网络区域存在显著差异。默认网络是一组参与内心思考的大脑区域，这些内心思考包括回忆旧事、规划未来、想象等。孤独者大脑的默认网络联结更为紧密，其灰质容积更大。研究人员由此认为，大脑默认网络的结构和功能与孤独感存在正相关。

以下哪项如果为真，最能支持上述研究人员的观点？

- A.人们在回忆过去、假设当下或预想未来时会使用默认网络。
- B.有孤独感的人更多地使用想象、回忆过去和憧憬未来以克服社交隔离。
- C.感觉孤独的老年人出现认知衰退和患上痴呆症的风险更高，进而导致部分脑区萎缩。

D.了解孤独感对大脑的影响,拓展我们在这个领域的认知,有助于减少当今社会的孤独现象。  
E.穹窿是把信号从海马体输送到默认网络的神经纤维束,在研究对象的大脑中,PS 长这种纤维束得到较好的保护。

32.关于张、李、宋、孔 4 人参加植树活动的情况如下:

- (1)张、李、孔至少有 2 人参加;
- (2)李、宋、孔至多有 2 人参加;
- (3)如果李参加,那么张、宋两人要么都参加,要么都不参加。

根据以上陈述,以下哪项是不可能的 B

- A.宋、孔都参加。
- B.宋、孔都不参加。
- C.李、宋都参加。
- D.李、宋都不参加。
- E.李参加,宋不参加。

33.2020 年下半年,随着新冠病毒在全球范围内的肆虐及流感季节的到来,很多人担心会出现大范围流感和新冠疫情同时爆发的情况。但是有病毒学家发现,2009 年甲型 H1N1 流感毒株出现时,自 1997 年以来一直传播的另一种甲型流感毒株消失了。由此他推测,人体同时感染新冠病毒和流感病毒的可能性应该低于预期。

以下哪项如果为真,最能支持该病毒学家的推测

- A. 如果人们继续接种流感疫苗,仍能降低同时感染这两种病毒的几率。
- B.一项分析显示,新冠肺炎患者中大约只有 3%的人同时感染另一种病毒。
- C.人体感染一种病毒后的几周内,其先天免疫系统的防御能力会逐步增强。
- D.为避免感染新冠病毒,人们会减少室内聚集、继续佩戴口罩、保持社交距离和手部卫生。
- E.新冠病毒的感染会增加参与干扰素反应的基因的活性,从而防止流感病毒在细胞内进行复制。

34.补充胶原蛋白已经成为当下很多女性抗衰老的手段之一。她们认为:吃猪蹄能够补充胶原蛋白,为了美容养颜,最好多吃些猪蹄。近日有些专家对此表示质疑,他们认为多吃猪蹄其实并不能补充胶原蛋白。

以下哪项如果为真,最能质疑上述专家的观点?

- A.猪蹄中的胶原蛋白会被人体的消化系统分解,不会直接以胶原蛋白的形态补充到皮肤中。
- B.人们在日常生活中摄入的优质蛋白和水果、蔬菜中的营养物质,足以提供人体所需的胶原蛋白。
- C.猪蹄中胶原蛋白的含量并不多,但胆固醇含量高、脂肪多,食用过多会引起肥胖,还会增加患高血压的风险。
- D.猪蹄中的胶原蛋白经过人体消化后会被分解成氨基酸等物质,氨基酸参与人体生理活动,再合成人体必需的胶原蛋白等多种蛋白质。
- E.胶原蛋白是人体皮肤、骨骼和肌腱中的主要结构蛋白,它填充在真皮之间,撑起皮肤组织,增加皮肤紧密度,使皮肤水润而富有弹性。

35.某单位有甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸 10 名新进员工,他们所学专业是哲学、数学、化学、金融和会计 5 个专业之一,每人只学其中一个专业。

已知:(1)若甲、丙、壬、癸中至多有 3 人是数学专业,则丁、庚、辛 3 人都是化学专业

(2)若乙、戊、己中至多有 2 人是哲学专业，则甲、丙、庚、辛 4 人专业各不相同。

根据上述信息，所学专业相同的新员工是：

- A.乙、戊、己
- B.甲、壬、樊
- C.丙、丁、癸
- D.丙、戊、己
- E.丁、庚、辛

36. H 市医保局发出如下公告，自即日起，本市将新增医保电子凭证就医结算，社保卡将不再作为就医结算的唯一凭证。本市所有定点医疗机构均已实现医保电子凭证的实时结算，本市参保人员可凭医保电子凭证就医结算，但只有将医保电子凭证激活后才能扫码使用。

以下哪项最符合上述 H 市医保局的公告内容？

- A. H 市非定点医疗机构没有实现医保电子凭证的实时结算。
- B. 可使用医保电子凭证结算的医院不一定是 H 市的定点医疗机构。
- C. 凡持有社保卡的外地参保人员均可在 H 市定点医疗机构就医结算
- D. 凡已激活医保电子凭证的外地参保人员，均可在 H 市定点医疗机构使用医保电子凭证扫码就医。
- E. 凡未激活医保电子凭证的本地参保人员，均不能在 H 市定点医疗机构使用医保电子凭证扫码结算。

37. 宋、李、王、吴四人均订阅了《人民日报》《光明日报》《参考消息》《文汇报》中的两种报纸。

每种报纸均有两人订阅，且各人订阅的均不完全相同，另外，还知道：

(1)如果吴至少订阅了《光明日报》《参考消息》中的一种，则李订阅了《人民日报》而王未订阅《光明日报》

(2)如果李、王两人中至多有一人订阅了《文汇报》，则宋、吴均订阅了《人民日报》。

如果李订阅了《人民日报》，则可以得出以下哪项？

- A. 宋订阅了《文汇报》。
- B. 宋订阅了《人民日报》
- C. 王订阅了《参考消息》。
- D. 吴订阅了《参考消息》。
- E. 吴订阅了《人民日报》

38. 在一项噪声污染与鱼类健康关系的实验中，研究人员将已感染寄生虫的孔雀鱼分成短期噪声组、长期噪声组和对照组。短期噪声组在噪声环境中连续暴露 24 小时，长期噪声组在同样的噪声中暴露 7 天，对照组则被置于一个安静环境中。在 17 天的监测期内，该研究人员发现，长期噪声组的鱼在第 12 天开始死亡，其他两组鱼则在第 14 天开始死亡。

以下哪项如果为真，最能解释上述实验结果？

- A. 噪声污染不仅危害鱼类，也危害两栖动物、鸟类和爬行动物等。
- B. 长期噪声污染会加速寄生虫对宿主鱼类的侵害，导致鱼类过早死亡。
- C. 相比于天然环境，在充斥各种噪声的养殖场中，鱼更容易感染寄生虫。
- D. 噪声污染使鱼类既要应对寄生虫的感染又要排除噪声干扰，增加鱼类健康风险。
- E. 短期噪声组所受的噪声可能引起了鱼类的紧张情绪，但不至于损害它们的免疫系统。

39. 节日将至；某单位拟为职工发放福利品，每人可在甲、乙、丙、丁、戊、己庚 7 种商品中选择其中的 4 种进行组合且每种组合还需满足如下要求：

- (1) 若选甲，则丁、戊、庚 3 种中至多选其一；
- (2) 若丙、己 2 种至少选一种，则必选乙但不能选戊；

以下哪项组合符合上述要求？

- A. 甲丁戊己
- B. 乙丙丁戊
- C. 甲乙戊庚
- D. 乙丁戊庚
- E. 甲丙丁己

40. 幸福是一种主观愉悦的心理体验，这是一种认知和创造美好生活的能力，在日常生活中，每个人如果既能发现当下不足，也能确立前进的目标，并通过实际行动改进不足和实现目标，就能始终保持对生活的乐观精神。而有了对生活与乐观精神，就会有拥有幸福感。生活中大多数人都拥有幸福感，遗憾的是也有一些人能发现当下不足，并通过实际行动去改进，但他们却没有幸福感。

根据以上信息，可以得到以下哪项一定为真（ ）

- A、生活中大多数人都有对生活的乐观精神
- B、个体的生理体验也是个体的一种行为能力
- C、如果能发现当下的不足并努力改进就能拥有幸福感
- D、那些没有幸福感的人即使发现当下的不足，也不愿通过行动去改变
- E、确立前进的目标并通过实际行动实现目标，生活中有些人没有做到这一点

41-42:41~42 基于以下共同题干：

本科生小刘拟在 4 个学年中选修甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛 8 门课程，每个学年选修其中的一到三门课程。每门课程均在其中的一个学年修完。同时还满足：

- (1) 后三个学年选修的课程数量均不同；
- (2) 丙、己和辛课程安排在一个学年，丁课程安排在紧接其后的一个学年；
- (3) 若第 4 学年至少选修甲、丙、丁中的一门课程，则第一学年仅选修戊、辛两门课程。

41、如果乙在丁之前的学年选修，则可以得出哪项？

- A、乙在第一学年选修
- B、乙在第二学年选修
- C、丁在第二学年选修
- D、丁第四学年选修
- E、戊在第一学年选修

42. 如果甲、庚均在乙之后的学年选修，则可以得出哪项？

- A. 戊在第 1 学年选修。
- B. 戊在第 3 学年选修。
- C. 庚在甲之前的学年选修。
- D. 甲在戊之前的学年选修。
- E. 庚在戊之前的学年选修。



43. 习俗因传承而深入人心，文化因赓续而繁荣兴盛。传统节日带给人们得不只是快乐和喜庆，还塑造着影响至深的文化自信。不忘历史才能开辟未来，善于继承才能善于创新。传统节日只有不断融入现代生活，其中的文化才能得以赓续而繁荣兴盛，才能为人们提供更多心灵滋养与精神力量。根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 只有为人们提供更多心灵滋养与精神力量，传统文化才能得以赓续而繁荣兴盛。
- B. 若传统节日更好地融入现代生活，就能为人们提供更多心灵滋养与精神力量。
- C. 有些带给人们欢乐和喜庆的节日塑造着人们的文化自信。
- D. 带着厚重历史文化的传统将引领人们开辟未来。
- E. 深入人心的习俗将在不断创新中被传承。

44. 当前，不少教育题材影视剧贴近社会现实，直打击升学、出国留学、代际冲突等教育痛点，引发社会广泛关注。电视剧一阵风，剧外人急红眼，很多家长触“剧”生情，过度代入，焦虑情绪不断增加，引得家庭“鸡飞狗跳”，家庭与学校的关系不断紧张。有专家由此指出，这类教育影视剧只能贩卖焦虑，进一步激化社会冲突，对实现教育公平于事无补。

45. 以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的主张？

- A. 当代社会教育资源客观上总是有限且分配不平衡，教育竞争不可避免。
- B. 父母过度焦虑则导致孩子间暗自攀比，重则影响亲子关系，家庭和睦。
- C. 教育影视剧一旦引发广泛关注，就会对国家教育政策走向产生重要影响。
- D. 教育影视剧提醒学校应明确职责，不能对义务教实行“家长承包制”。
- E. 家长不应成为教育焦虑的“剧中人”，而应该用爱包容孩子的不完美。

45-46. 题干信息

某电影院制定未来一周的排片计划。他们决定，周二至周日（周一休息）每天放映动作片、悬疑片、科幻片、纪录片、战争片、历史片 6 种类型中的一种，各不重复，已知排片还有如下要求：

- (1) 如果周二或周五放映悬疑片，则周三放科幻片；
- (2) 如果周四或周六放映悬疑片，则周五放战争片；
- (3) 战争片必须在周三放映。

45. 根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 周六放映科幻片
- B. 周日放映悬疑片
- C. 周五放映动作片
- D. 周二放映纪录片
- E. 周四放映历史片

46. 如果历史片的放映日既与纪录片相邻，又与科幻片相邻，则可以得出以下哪项？

- A. 周二放映纪录片
- B. 周四放映纪录片
- C. 周二放映动作片
- D. 周四放映科幻片
- E. 周五放映动作片

47. 有些科学家认为，基因调整技术能大幅延长人类寿命，他们在实验室中调整了一种小型土壤线虫两组基因序列，成功将这种生物的生命延长了 5 倍，他们据此声称，如果将延长线

虫寿命的科学方法应用于人类，人活到 500 岁就会成为可能。

以下最能质疑上述科学家的观点？

- A.基因调整技术可能会导致下一代中一定比例的个体失去繁殖能力
- B.即使将基因调整技术成功应用于人类，也只会极少的人活到 500 岁
- C.将延长线虫寿命科学方法应用于人类，还需要经历较长一段
- D.人类的生活方式复杂而多样，不良的生活习惯和心理压力，会影响身心健康。
- E.人类寿命的提高幅度不像线虫那样简单倍增，200 岁以后寿命再延长基本不可能。

48.贾某的邻居易某在自家阳台侧面儿安装了空调外机，空调一开外机就向贾家卧室窗户方向吹热风。贾某对此叫苦不迭，于是找到易某协商此事。易某回答说，现在哪家没装空调，别人装都行，偏我家就不行？对于易某的回答，以下哪个评价最为恰当？

- A.易某的行为虽然影响到了贾家的生活，但是易某是正常行使自己的权利。
- B.易某的行为已经构成对贾家权利的侵害，应立即停止侵权行为。
- C.易某没有将心比心，因为贾家也可以在正对易家卧室窗外安装空调外机。
- D.易某在转移问题。问题不是能不能安装空调，而是安装空调，该不该影响邻居。
- E.易某空调外机的安装不应正对贾家卧室客。不能只顾自己享受而让贾家受罪。

49-50 基于以下题干：某校文学社王、李、周、丁 4 个人每人只爱好诗歌、散文、戏剧、小说 4 种文学形式中的一种，且各不相同；他们每人只创作了上述 4 种形式中的一种作品，且形式各不相同；他们创作的作品形式与各自的文学爱好均不同。已知：

- ①若王没有创作诗歌，则李爱好小说；
- ②若王没有创作诗歌，则李创作小说
- ③若王创作诗歌，则李爱好小说且周爱好散文。

49.根据上诉信息，可得出？

- A.王爱好散文
- B.李爱好戏剧
- C.周爱好小说
- D.丁爱好诗歌
- E.周爱好戏剧

50.如果丁创作散文，则可以得出以下哪项？

- A.周创作小说
- B.李创作诗歌
- C.李创作小说
- D.周创作戏剧
- E.王创作小说

51.有科学家进行了对比实验，在一些花坛中种金盏草，而在另外一些花坛中未种植金盏草。他们发现：种植了金盏草的花坛玫瑰长得很繁茂，而为种植金盏草的花坛玫瑰却呈现病态，很快就枯萎了。以下哪项如果为真，最能解释上述现象？

- A 为了利于玫瑰生长，某园艺公司推荐种金盏草，而不是直接喷洒农药。
- B 金盏草的根系深度不同于玫瑰，不会与其争夺营养，却可保持土壤湿度。
- C 金盏草的根部，可分泌出一种杀死土壤中害虫的物质，使玫瑰避免受其侵害。
- D 玫瑰花坛中的金盏草常被认为是一种杂草，但他对玫瑰的生长具有奇特的作用。

E 花匠会对种植金盏草和玫瑰花的花坛施肥较多，而对仅种植玫瑰花的花坛施肥偏少。

52. 李佳，贾元，夏辛，丁东，吴悠 5 位大学生暑期结伴去皖南旅游，对于 5 人将要游览的地点，他们却有不同想法。

李佳：若去龙川，则也去呈坎；

贾元：龙川和徽州古城两个地方至少去一个；

夏辛：若去呈坎，则也去新安江山水画廊；

丁东：若去徽州古城，则也去新安江山水画廊；

吴悠：若去新安江山水画廊，则也去江村。

事后得知，5 人的想法都得到了实现，根据以上信息，上述 5 人游览的地点，肯定有：

- A. 龙川和呈坎
- B. 江村和新安江山水画廊
- C. 龙川和徽州古城
- D. 呈坎和新安江山水画廊
- E. 呈坎和徽州古城

53. 胃底腺息肉是所有胃息肉中最为常见的一种良性病变，最常见的是散发型胃底腺息肉，它多发于 50 岁以上人群。研究人员在研究 10 万人的胃镜检查资料后发现，有胃底腺息肉的患者无人患胃癌，而没有胃底腺息肉的患者中有 172 人发现有胃癌。他们由此断定，胃底腺息肉与胃癌呈负相关，以下哪项为真，最支持上述研究人的断定？

- A. 有胃底腺息肉的患者绝大多数没有家族遗传癌症病史
- B. 在研究人员研究的 10 万人中，50 岁以下的占大多数。
- C. 在研究人员研究的 10 万人中，有胃底腺息肉的人仅占 34%
- D. 有胃底腺息肉的患者罹患萎缩性胃炎，胃溃疡的几率显著降低
- E. 胃内一旦有胃底腺息肉，往往意味着没有感染致癌物“幽门螺杆菌”。

54-55 题基于以下题干

某特色建筑项目评选活动设有纪念建筑、观演建筑、会堂建筑、商业建筑、工业建筑 5 个门类的奖项，甲乙丙丁戊己 6 个建筑师均有 2 个项目入选上述不同门类的奖项，且每个门类有上述 6 人的 2-3 个项目入选，已知：

(1) 若甲或乙至少有一个项目入选观演建筑或工业建筑，则乙、丙入选的项目均是观演建筑和工业建筑

(2) 若乙或丁至少有一个项目入选观演建筑或会堂建筑，则乙、丁、戊入选的项目均是纪念建筑和工业建筑

(3) 若丁至少有一个项目入选纪念建筑或商业建筑，则甲、己入选的项目均在纪念建筑、观演建筑和商业建筑之中。

54. 根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. 甲有项目入选观演建筑
- B. 丙有项目入选工业建筑
- C. 丁有项目入选商业建筑
- D. 戊有项目入选会堂建筑
- E. 己有项目入选纪念建筑

55. 若己有项目入选商业建筑，则可以得出以下哪项？

- A. 己有项目入选观演建筑
- B. 戊有项目入选工业建筑

- C.丁有项目入选商业建筑
- D.丙有项目入选观演建筑
- E.乙有项目入选工业建筑

**56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑谬误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）**

默默无闻，无私奉献，虽然是人们尊崇的德行，但这种德行其实不能成为社会的道德精神。

一种德行必须借助大众媒体的传播，让大家受其感染，并化为自觉意识，然后才能成为社会的道德精神。但是，无私奉献的精神所以存在的行为特点是不事张扬、不为人知。既然如此，它就得不到传播，也就不可能成为社会的道德精神。

退一步讲，无私奉献的善举经媒体大力宣传后为更多的人所了解，这就从根本上使这一善举失去了默默无闻的特性。既然如此，这一命题就无从谈起了。

再者，默默无闻的善举一旦被媒体大力宣传，当事人必然会受到社会的肯定与赞赏，而这就是社会对他的回报，既然他从社会得到了回报，怎么还可以说是无私奉献呢？

由此可见，默默无闻、无私奉献的德行注定不可能成为社会的道德精神。

**57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。**

鸟类会飞是因为它们在进化中不断优化了其自身的结构，飞行是一项较为特殊的运动，鸟类的躯体进化成了适合飞行的流线型；飞行也是一项需要付出高能量代价的运动，鸟类增强了翅膀、胸肌部位的功能，又改进了呼吸系统，以便给肌肉持续提供飞行。同时，鸟类在进化过程中舍弃了那些沉重的、效率低的身体部位。

# 2022 年全国硕士研究生入学统一考试 管理类专业学位综合能力真题 答案

## 一、问题求解：

1-5、 D C A E A

6-10、 A B C B D

11-15、 D C E C E

## 二、条件充分性判断：

16-20、 B A C B C

21-25、 D B E C A

三、逻辑推理：第 26-55 小题，每小题 2 分，共 60 分。下面每题所给出的 A, B, C, D, E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选选项的字母涂黑。

26-30 CEADE

31-35 BBEDA

36-40 ECBDE

41-45 AAECB

46-50 CEDDA

51-55 BBEDA

## 56. 论证有效性分析

### 一、难度分析与评价

2021 年（2022 届）的论证有效性分析材料延续了最近几年的“思辨类话题”的特点，侧重于考查对社会热点现象的争议。整体看来与过去几年的难度持平。材料格式依旧采取“总-分-总”的结构，比较规范；材料内容依旧以思辨类话题“标新立异”的形式出现。是比较“标准”的论证有效性分析。

### 二、材料中主要的逻辑缺陷

1. 一种德行必须借助大众媒体的传播，让大家受其感染，并化为自觉意识，然后才能成为社会的道德精神。这一说法是过于绝对的，同时忽略了“一种德性”成为“社会的道德精神”的其他原因；

2. 无私奉献的精神所以存在的行为特点是不事张扬、不为人知。既然如此，它就得不到传播，也就不可能成为社会的道德精神。这里存在着三个错误：第一，“不事张扬，不为人知”和“得不到传播”之间不构成因果关系；第二，“不可

能”的表达是过于绝对化的；第三，“不事张扬”不等于“得不到传播”不等于“不能成为社会的道德精神”，这中间也存在着偷换概念的嫌疑；

3. 无私奉献的善举经媒体大力宣传后为更多的人所了解，这就从根本上使这一善举失去了默默无闻的特性。这一说法是过于绝对的，媒体宣传的正是其“默默无闻”的品质，怎么能说更使其丧失了这一特性呢？在此基础上认为“这一命题就无从谈起了”也是强加因果的说法。

4. 默默无闻的善举一旦被媒体大力宣传，当事人必然会受到社会的肯定与赞赏，而这就是社会对他的回报，既然他从社会得到了回报，怎么还可以说是无私奉献呢？整个这段都犯有偷换概念的错误：“当事人得到了回报”和“无私奉献”这完全是两码事，不能混为一谈。

5. 其他错误，言之成理，即可得分。

### 三、参考范文

#### 如此论证，岂能服人？

文/王帅

上述题干从三个角度加以分析，得出了“默默无闻，无私奉献，不能成为社会的道德精神”的结论。整个推理过程看似真知灼见，实则标新立异，现将主要失误之处择要分析如下：

首先，材料先入为主的认为：一种德行必须借助大众媒体的传播，让大家受其感染，并化为自觉意识，然后才能成为社会的道德精神。这样的说法是不符合实际情况的，有绝对化论证的嫌疑。众所周知，有很多社会的道德精神，是一个社会，乃至一个民族融入血脉的精神力量，是“与生俱来”的，何必还要依靠“大众媒体的传播”？

其次，作者进一步指出：无私奉献的精神之所以存在的行为特点是不事张扬、不为人知。既然如此，它就得不到传播，也就不可能成为社会的道德精神。此处的推理在逻辑上难以必然成立，有偷换概念的嫌疑。很显然，“不为人知”不等于它“得不到传播”，在此基础上认为“不可能成为社会的道德精神”，也显然是不成立的。

再次，该论证还提出：无私奉献的善举经媒体大力宣传后为更多的人所了解，这就从根本上使这一善举失去了默默无闻的特性。其说法纯属于东向而望，不见

西墙，有强加因果的嫌疑。众所周知，我们学习、宣传这些善举，正是为了让“默默无闻”发扬光大，怎能说丧失这一特性呢？

最后，在题干的结尾之处，论述者还提出：默默无闻的善举一旦被媒体大力宣传，当事人就会收到社会对他的回报，如此，就不能说是无私奉献。该推理也是难以必然成立的，有强加因果的嫌疑。众所周知，无私奉献在前，社会回报在后，这并不是一对一的补偿关系，怎可如此推理？

综上所述，材料列举的证据均无法支持其结论，所得出的结论也是难以必然成立的。“默默无闻”、“无私奉献”仍然是我们值得提倡的社会道德精神。

文/王帅

## 57. 论说文

### 一、难度分析与评价

相较于最近几年的真题，2021年（2022届）的论说文难度相对简单，也比较灵活，考生可以根据自己的思维和写作特点，灵活决定题目的方向——既可以写成观点型论说文“成功需要优化结构”，也可以写成关系型论说文“扬长避短”、“发扬优势与淘汰劣势”等。而且，题意范围覆盖较广，立意也相对简单。再加之，话题比较具有针对性，可以结合当下的社会生活实际加以论证。

### 二、参考立意

1. 从材料核心句“鸟儿会飞是因为其在进化中不断优化身体结构”切入最为贴题，中心论点为：成功需要不断优化自身结构。

2. “鸟儿具体是如何优化结构？”一方面增强了、改善了某些部位，一方面舍弃了某些沉重的、多余的部分。可以引申出“成功要学会取舍”、“扬长避短”、“取其精华、弃其糟粕”、“优胜劣汰”等具体的话题也是符合题意的。

3. 鸟儿为了达到“飞行”的目标，需要不断进化，变革自身的结构。从这一角度切入具体讨论想要实现目标，需要“变革”、“改革”、“创新模式”、“革故鼎新”、“调整自我”、“灵活决策”、“因时（目的）制宜”等话题均在题意范围之内。

4. 从管理学的“马太效应”入手，讨论“强者愈强、弱者愈弱”的管理学思维，引申到企业管理或者公共管理角度，讨论企业想要腾飞，既要“猛士飞奔”般做强优势，又要“壮士断腕”般砍掉劣势。

5. 其余切入角度，只要在题意的范围之内均可。

### 三、常见的偏题、跑题写法

虽然本题的立意范围比较广泛，但是如果掌握不好材料，依然有偏题，甚至是跑题的危险，比如以下情况：

1. 单纯强调“目标”的重要性，注意本题讲的并非是目标的意义，而是实现目标的方法和途径，所以单纯强调“目标”的重要性，偏离主题。

2. 只从一个方面写，比如“成功需要发扬长处”或者“成功需要淘汰劣势”等写法，会被判为偏离主题；

3. 机械地理解材料，从进化论的角度，写“物竞天择”、“适者生存”、“成功需要适应环境”等话题，会被判为偏离主题，甚至是跑题。

### 四、参考范文

本题的展开方式是多种多样的，采用平行、递进、对比的写法都是可以的。这里提供两种递进、平行两种写法。供大家参考。

## 优化自身结构 实现宏伟目标

文/王帅

鸟儿为了能够飞翔，它们不断优化自身的结构，增强和改善了肌肉力量与呼吸系统，同时淘汰了有碍飞翔的器官。这对于我们当下的管理，有着非常重要的启示意义：想要实现一飞冲天的宏伟目标，必须要不断优化自身结构——扬长而去短，趋利而避害。

何为“扬长而去短，趋利而避害”？一言以蔽之，就是立足于社会前进规律和自身发展实际，审时度势，最大限度地将自己的“核心技能”做大、做优、做强，同时最大可能地将自己的“关键短板”解除、解体、解散。这“一抓一放”的过程，正式我们优化自身结构的过程，也是我们实现宏伟目标的根本出发点。

为什么要“扬长而去短，趋利而避害”？这就必须要引入经济学、管理学界最为经典的“社会分工理论”。众所周知，随着经济、技术全球化，人类的社会分工日益细密化、专业化。面对复杂的经济形势和商业形态，任何一个组织和个人，都不可能将所有业务“一网打尽”“全面开花”。这就要求我们必须并且“广、粗、浅”的粗放型增长模式，而走“专、精、深”的集约性经济模式。在这样的



情况下“扬长而去短，趋利而避害”进而优化自身结构，就成为了我们发展必不可少的模式。

怎样实现“扬长而去短，趋利而避害”？我认为，以下三个方面是密切联系，必不可少的：第一，必须要准确研判形势，了解当下经济发展大势和未来社会前进趋势，用预流的眼光研判下一个“风口”，以此作为优化自身结构的重要参考；第二，必须要清晰认识自我，为自己把脉、开药，明确自身的发展症结所在，了解自身的优势，规避自身的劣势，进而做出准确的判断；第三，必须要灵活调整策略，当前时进瞬息万变，任何的政策都不可能一成不变，必须要因人、因事、因时、因势灵活调整，才能在动态中优化结构，取得长足发展。

当今世界遭遇百年未有之大变局，人类面临着很多的未知风险和挑战，想要在这个日新月异的时代行稳致远，就必须要不断优化结构，创新思维，调整策略，促进更好、更快的发展。也唯有如此，才能真正地像鸟儿一样，翱翔在无垠的蓝天！

## 优化自身结构 实现宏伟目标

文/王帅

鸟儿为了能够飞翔，不断地优化自身结构。这对我们当下也有着非常重要的启示。它告诉我们，想要取得更好、更快的发展，就必须要不断地优化自身结构。

优化自身结构是确立目标的“启明星”。俗话说“兵马未动，粮草先行”，优化自身结构正是我们一切行动的根本出发点。嫦娥奔月，夸父逐日，蛟龙探海，北斗巡天，经过几代中国航天人的努力，我们终于实现了“欲上九天揽月，欲下五洋捉鳖”的梦想。从无到有，从弱到强，中国航天是中国发展的缩影。这飞跃式的进步，就来自于不断优化自身结构，打造了一批强有力的人才队伍。所以说，想要确立正确的目标，就必须要优化自身结构。

优化自身结构是攻坚克难的“破冰船”。面对困难，一味地回避和闪躲就意味着失败，只有优化自身结构，才能找出解决问题，克服困难的关键。作为全球顶尖的密码学专家，王小云一直坚持着“我将无我，不负使命”的初心。立足中国，放眼全球，用自主创新的攻关精神创造了举世瞩目的奇迹！为全世界密码学科的发展提供了“中国方案”。这份“会当凌绝顶，一览众山小”的实力，就来

自于她不断优化自身知识结构，扬长避短。由此可见，前进的道路上，想要克服苦难，就必须优化自身结构。

优化自身结构是识别风险的“探照灯”。当前世界遭遇百年未有之大变局，人类社会面临着很多未知的风险，只有优化自身结构，才能准确地识别、防范、化解这些风险。以小鹏、理想、蔚来三巨头为代表的造车新势力，以“闯入者”的姿态“重新定义了汽车”。他们乘着移动互联网的风口，以新能源政策为导向，以科技为支撑，以用户体验为中心，做好产品营销，不但能为自己的品牌吸粉、圈层，还成为了击败传统车企的一张王牌，这就得力于他们不断优化产业结构，调整发展方向。由此可见，想要风平浪静，化险为夷，必须要优化自身结构。

反观当下，某些小富即安的中小企业主，目光短浅，思维狭隘，抱残守缺，不知进取，这类人必将被历史和时代所淘汰。这也再次说明，想要取得更好更快的发展，一定要不断优化发展结构。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海！当今世界遭遇百年未有之大变局。想要在这个百舸争流的时代站稳脚跟，就必须优化自身发展结构。唯有如此，才能不惧惊涛骇浪，向着胜利扬帆起航。